



Association des professionnels  
en développement  
économique du Québec



# Rapport d'activités 2022-2023

## COORDONNÉES

140, Blainville Est  
Ste-Thérèse (Québec) J7E 1M5

819 868-9778  
[info@apdeq.qc.ca](mailto:info@apdeq.qc.ca)

**Développer la capacité d'action des intervenants socio-économiques du Québec pour une économie durable.**



# Table des matières

- 04** Lettre
- 05** À propos de l'APDEQ
- 08** Conseil d'administration
- 11** Les comités
- 13** Certification
- 15** L'équipe APDEQ
- 16** Bilan 2022-2023
- 19** Nos réalisations
- 20** Formations et activités
- 24** NPS
- 25** Nos projets
- 26** Témoignages
- 28** Partenaires



# Lettre du président et du directeur général



L'année 2022-2023 aura été fort occupée entre les livrables attendus dans le cadre de l'entente avec le MEIE, et les nouveaux partenariats pour développer des contenus afin de mettre en exergue la diversité des compétences du développeur économique d'aujourd'hui, qu'il soit dans une réalité plus rurale ou urbaine.

L'APDEQ compte dorénavant plus de 850 membres, et ceux-ci bénéficient maintenant d'un catalogue de formations qui est disponible dans un environnement numérique d'apprentissage (ENA).

L'APDEQ 4.0 est en marche ! Qu'on se le dise !

L'année 2023 a aussi permis de renouer avec le Forum Printanier et la nécessité de faire une démarche de cocréation avec les membres de l'APDEQ, nos partenaires et les membres du Conseil.

Au-delà des attentes envers l'organisation en ce qui concerne l'offre de services, ce sont aussi plusieurs éléments contextuels qui ont été retenus et débattus. Les changements climatiques, le développement durable et une meilleure gestion de la croissance ont été des thèmes forts, ce qui démontre sans aucun doute la nécessité de proposer à nos membres des experts et des outils en adéquation avec ces tendances lourdes.

Fière d'une mission reformulée, d'une vision concertée, de valeurs distinctives et d'objectifs ambitieux, l'APDEQ poursuit son évolution et vise à offrir à ses membres et ses partenaires des formations et des activités structurantes pour soutenir et stimuler les intervenants économiques de toutes les régions du Québec.

On peut avancer sans trop se tromper que nous souhaitons tous une économie plus durable où l'environnement, le social et l'économie doivent mieux cohabiter. L'APDEQ est au cœur de ces préoccupations et vous pourrez retrouver tous ces enjeux dans notre programmation tout au long de l'année.

Enfin, après Saint-Hyacinthe et ses 220 participants, nous irons dans la belle région de Rivière-du-Loup en octobre 2023 pour parler concrètement de ces enjeux de durabilité et de solidarité qui semblent incontournables dans nos actions quotidiennes.

Soyez assuré que l'APDEQ est plus que jamais à vos côtés pour bâtir une économie durable et collaborative.

**Joël Bourque**

**PRÉSIDENT**

Directeur, Développement  
économique La Pocatière

**Vincent Lecorne**

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**

APDEQ



# De 1959 à 2023 : des parcs industriels au développement durable



ASSOCIATION DES COMMISSAIRES  
INDUSTRIELS DU QUÉBEC

L'Association des commissaires industriels du Québec (ACIQ) a été fondée en 1959. Elle est née de la nécessité pour les commissaires industriels de se regrouper afin de partager leurs préoccupations et leur vision de l'économie québécoise, qui était alors naissante.

Au fil du temps, les professionnels en développement économique, en tant qu'acteurs majeurs du changement, ont gagné en importance. En 1993, l'ACIQ a évolué pour devenir l'APDEQ, une organisation dédiée à l'amélioration des compétences de ses membres et à la valorisation de la profession de développeur économique.



Aujourd'hui, l'APDEQ ne se limite pas à être une simple association de développeurs économiques, c'est désormais un réseau complet qui rassemble des professionnels de divers horizons et de tous les secteurs.

L'APDEQ constitue un réseau d'intervenants étroitement liés aux entrepreneurs, aux élus et aux citoyens.

Ce réseau aspire à apporter une réelle différence dans la qualité de vie des communautés, à influencer les modèles d'affaires des entrepreneurs, et à soutenir les projets locaux de la nouvelle génération d'élus.

*Consciente de ces réalités, l'APDEQ s'engage résolument dans une démarche de développement de contenus, d'organisation d'activités et de conception de formations, avec le soutien du MEIE et de nombreux partenaires du développement économique. Cette initiative vise à fournir à ses membres des occasions de collaboration et d'assistance mutuelle, afin de relever les défis complexes de l'économie contemporaine.*



# De 1959 à 2023 : des parcs industriels au développement durable

## NOTRE MISSION

Développer la capacité d'action des intervenants socio-économiques du Québec pour une économie durable.



---

## NOS OBJECTIFS

- + Structurer l'offre de services en mettant à profit l'expertise du réseau
- + Transformer les enjeux en opportunités
- + Convertir nos partenaires en ambassadeurs de projets
- + Sensibiliser, inspirer et encourager les actions concrètes pour une économie durable plus respectueuse de la planète
- + Structurer l'APDEQ pour assurer sa pérennité

## NOTRE VISION

# Devenir le réseau de référence des développeurs économiques

## NOS VALEURS

### Partage



L'APDEQ, c'est un réseau d'intervenants et d'experts qui collaborent et s'entraident pour relever les défis du développement économique. L'esprit de communauté qui anime ses membres favorise le partage des bonnes pratiques et la collaboration entre les acteurs du milieu économique, au cœur des relations au sein du réseau de l'APDEQ.

### Proximité



Les membres de l'APDEQ sont des acteurs locaux, étroitement liés aux préoccupations des citoyens, des élus et des entrepreneurs. L'ancrage régional et la valorisation du territoire orientent leurs actions, ainsi que les projets qu'ils y mènent.

### Inspiration



L'APDEQ propose des activités et des formations visant à développer les compétences des acteurs du développement économique en sollicitant divers experts et en présentant des approches novatrices, voire avant-gardistes. L'objectif est de stimuler ces intervenants dans leurs orientations et dans la mise en place d'outils pour favoriser une économie durable et pérenne au quotidien. L'anticipation et l'excellence dans leur travail sont les principales motivations des membres de l'APDEQ.

## NOS MOTS-CLÉS

*Efficacité énergétique*

*Décarbonation efficiente*

*Économie durable*

*Changements climatiques*

*Décroissance*

*Inflation*

*Circularité*

*Néoruraux*

*Pénurie de main d'œuvre*

*Gouvernement local*

*Acceptabilité sociale*

*Intelligence artificielle*



COLLABORER POUR  
INNOVER

**Un conseil  
d'administration  
engagé sur le  
partage, la proximité  
et l'inspiration.**

# Conseil d'administration



**Joël Bourque**

**PRÉSIDENT**

Directeur, Développement  
économique La Pocatière



**Maryse  
Létourneau**

**VICE-PRÉSIDENTE**

Directrice générale et  
secrétaire trésorière de la MRC  
de La Haute-Gaspésie et  
Directrice générale du CLD de  
La Haute-Gaspésie



**Daniel Chaîné**

**TRÉSORIER**

Directeur général  
Beauce-Centre Économique



**Annie Bourgoin**

**SECRÉTAIRE**

Directrice générale  
PME MTL Est-de-L'île

## ADMINISTRATEURS ET ADMINISTRATRICES

---



**Charles  
Laberge-Milot**

Chargé principal développement  
du réseau  
Énergir



**Lyne  
Choquette**

Conseillère en  
développement économique  
MEIE



**Emmanuel  
Cameron**

Président  
Continuums



**Frédéric Houle**

Directeur général  
CLD de la MRC Antoine-Labelle



**Carol Gilbert**

Vice-président  
Services aux entreprises  
Québec International



**Éric Bernier**

Directeur p.i – Clientèle affaires  
& Solutions énergétiques  
Hydro-Québec

## ADMINISTRATEURS NON VOTANTS

---



**Marc-André  
Fullum**

Directeur Principal,  
Développement stratégique  
Groupe Montoni



**Denis  
Hébert**

Directeur territorial  
MEIE



**Jérôme  
Nadeau**

Direction du développement  
des affaires régionales  
Investissement Québec

# Les comités de l'APDEQ

## Comité exécutif



Joël Bourque, Maryse Létourneau, Daniel Chaîné, Annie Bourgoïn

## Comité gestion des ressources humaines



Annie Bourgoïn, Maryse Létourneau, Marie-Pier Allard

L'équipe de l'APDEQ continue de s'agrandir, ce qui a rendu essentiel l'établissement d'une politique des ressources humaines, y compris la création d'un manuel de l'employé. Il est rapidement devenu évident que nous devons offrir des conditions de travail attractives à notre équipe, tant pour fidéliser que pour attirer de nouveaux talents lors des processus de recrutement. Des initiatives structurées ont été mises en place dans ce but, avec le soutien des membres du Conseil.

## Comité d'audit



Daniel Chaîné, Frédéric Houle, Charles Laberge-Milot

Afin de soutenir le trésorier de l'Association et le directeur général, l'APDEQ a mis en place un comité d'audit, qui se réunit 4 fois par an. L'objectif principal de ce comité est de vérifier l'état de la situation financière par rapport au budget déposé et de s'assurer du respect des obligations de l'Association envers le gouvernement.

## Comité territoire et infrastructures



Lyne Choquette, Éric Bernier, Charles Laberge-Milot, Marc-André Fullum

Les enjeux du développement économique englobent à la fois les défis liés à l'aménagement du territoire et à la mise en place d'infrastructures, où la gestion énergétique devient de plus en plus cruciale.

## Comité planification stratégique et marketing



Éric Bernier, Annie Bourgoïn, Jérôme Nadeau, Frédéric Houle

L'APDEQ accorde une grande importance à son rayonnement auprès de ses membres et de son écosystème. Cette préoccupation a conduit à une réévaluation des éléments de planification stratégique, de communication et de marketing. Ainsi, cette année, nous avons fait appel à la firme Coboom pour accompagner la direction générale et les membres du Conseil dans cette réflexion, et par conséquent, pour définir une nouvelle planification stratégique.

## Comité règlements généraux



**Daniel Chaîné, Emmanuel Cameron, Carol Gilbert**

Suite à la requête du conseil d'administration, ce comité a évalué la pertinence des Règlements généraux à la lumière de l'évolution de l'association. Cette démarche a été appuyée par une firme spécialisée en gouvernance.

# Fin de mandat

## ADMINISTRATEURS

---



### Maryse Létourneau

Directrice générale et secrétaire trésorière de la MRC de La Haute-Gaspésie et Directrice générale du CLD de La Haute-Gaspésie



### Daniel Chaîné

Directeur général  
Beauce-Centre Économique



### Lyne Choquette

Conseillère en  
développement économique  
MEIE

## ADMINISTRATEURS NON VOTANTS

---



### Denis Hébert

Directeur territorial,  
MEIE

Nous vous remercions pour  
votre engagement et votre  
dévouement envers  
l'Association et ses membres

## Nos nouveaux certifiés



**Nous sommes ravis de célébrer les réalisations exceptionnelles de nos certifiés en développement économique pour l'année 2023, ainsi que de rendre hommage à nos précédents lauréats des années 2022 et 2021. Leur engagement envers l'excellence professionnelle a enrichi notre communauté et a grandement contribué au rayonnement du domaine du développement économique.**

Chacun de nos certifiés incarne l'engagement envers l'apprentissage continu, la croissance professionnelle et la quête de l'excellence dans le domaine du développement économique. Leur dévouement est une source d'inspiration pour tous les membres de notre association, et nous sommes fiers de les mettre à l'honneur dans notre rapport annuel.

**Nous adressons nos chaleureuses félicitations à tous nos certifiés, et nous sommes impatients de voir comment leur influence positive se poursuivra au sein de notre communauté et dans l'ensemble du secteur du développement économique!**

Voir tous  
nos certifiés



# Nos nouveaux certifiés

## CERTIFIÉS 2023



**Simon Létourneau**

Directeur  
général

Ville de Sainte-Agathe-des-Monts



**Marjorie Dubuc-Perras**

Directrice, développement de  
la destination

Tourisme Montérégie



**Annie Dell'Anniello**

Conseillère – Développement  
des entreprises

Ville de Mirabel



**Bernard St-Denis**

Conseiller en développement  
économique

Ville de Lévis

## CERTIFIÉS 2022



**Carmen Sanchez**

Directrice  
générale

Connexion Laurentides



**Martin Parent**

Consultant, gestionnaire de  
projet

Gestionnaire de projet



**Benoit Guillemette**

Commissaire industriel et en  
démarrage d'entreprises

PME MTL – Ouest-de-l'Île



**Leila Aliyeva**

Conseillère d'affaires  
principale

Investissement Québec

## CERTIFIÉE 2021



**Lyne Choquette**

Conseillère en développement  
économique

Ministère de l'Économie, de  
l'Innovation et de l'Énergie du  
Québec (MEIE)

Voir tous  
nos certifiés



# L'équipe APDEQ



**Vincent  
Lecorne**

DIRECTEUR  
GÉNÉRAL



**Corinne  
St-Hilaire**

DIRECTRICE  
DES OPÉRATIONS

## NOUVELLES RESSOURCES

---

**Recrutement de trois nouvelles ressources:  
une agente – service aux membres, un coordonnateur  
aux activités et un conseiller stratégique en formation**



**Philippe  
Joncas**

COORDONNATEUR  
DES ACTIVITÉS



**Karl  
Lussier**

CONSEILLER  
STRATÉGIQUE EN  
FORMATION



**Estelle  
Vachon**

AGENTE –  
SERVICE  
AUX MEMBRES



# Bilan 2022-2023

Devenir le réseau  
de référence des  
développeurs  
économiques.

# Adhésions



861

MEMBRES



155

ORGANISATIONS



## Adhésions à la hausse!

### 72 MRC membres de l'APDEQ

Provenance des membres	Pourcentage
Abitibi-Témiscamingue	2%
Bas-Saint-Laurent	7%
Capitale-Nationale	10%
Centre-du-Québec	5%
Chaudière-Appalaches	4%
Côte-Nord	4%
Estrie	9%
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3%
Lanaudière	4%
Laurentides	8%
Laval	2%
Mauricie	2%
Montérégie	14%
Montréal	16%
Nord-du-Québec	1%
Outaouais	4%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	3%
Autres provinces	2%

Fonctions des membres	Pourcentage
Autres	9%
Directeur.trice	19%
Directeur.trice général.e	7%
Directeur.trice adjoint.e	4%
Agent.e	8%
Analyste financier	1%
Coordonnateur.trice	5%
Commissaire	5%
Conseiller.ère	43%

# Présence web



PAGE DE L'APDEQ

399 abonnés  
346 j'aime sur la page

COMMUNAUTÉ PRIVÉE

335 membres



2156 abonnés



1816 abonnés

# Congrès, Forum Printanier et AGA

- + Précongrès | 134 participants
- + Congrès | 209 participants
- + Forum Printanier | 46 participants
- + Assemblée générale annuelle | 33 participants

# Formations, conférences web et causeries



- + 3 Cours du Microprogramme de 2e cycle universitaire | 32 participants
- + 5 Cohortes en ligne | Participants anglophones
- + 14 Formations / 26 cohortes | 419 participants
- + 4 Formations avec des ateliers de co-développement | 43 participants
- + 12 Conférences web | 436 participants
- + 4 Causeries | 77 participants
- + 2 Panels | 92 participants

**1556**  
participants

aux activités, formations et  
rencontres offertes par l'APDEQ

**73**  
activités variées

auprès des membres APDEQ et  
participants de la mesure AEQ

# Nos réalisations

- + Signature d'une entente avec le Conseil de l'Innovation du Québec (CIQ)

---
- + 1556 personnes ont participé à nos 73 activités

---
- + Création d'une formation dédiée au développement économique en zone urbaine en partenariat avec les 6 PME MTL

---
- + 21 formations différentes offertes à 38 cohortes

---
- + 301 inscriptions sous la mesure Accès entreprise Québec

---
- + Virage numérique de l'APDEQ avec une plateforme d'Environnement Numérique d'apprentissage (ENA)

---
- + 14 contenus asynchrones disponibles depuis mai 2023

---
- + Tenue du Congrès annuel 2022 à Saint-Hyacinthe avec 220 participants lors de notre soirée gala.

# Formations, conférences web et causeries



« Si la mission de l'APDEQ est le développement économique du Québec, ses membres proviennent d'horizons très différents. C'est normal, dans la mesure où le développement économique couvre une très large panoplie de fonctions et le développement économique s'exerce de multiples façons. Les activités de formation prennent donc, dans ce contexte, une importance d'autant plus grande que sa mission première est de promouvoir l'unification d'un vocabulaire, d'une attitude, d'une approche, gage d'un professionnalisme applicable à plusieurs objectifs. À titre de professionnel en développement économique, ma fierté est donc de partager ce vocabulaire, cette attitude et cette approche, riches de 40 années sur le terrain, avec la nouvelle génération, tout en m'enrichissant de la vision neuve des participants. Car la formation n'est jamais à sens unique : si l'expérience ne s'achète pas dit-on, un regard neuf permet de renouveler les paradigmes du développement économique et d'exercer notre belle profession en tenant compte d'un environnement changeant, toujours plus stimulant et plein de défis. Être un formateur pour l'APDEQ, c'est un privilège et c'est la plus belle fin de carrière dont on puisse rêver! »



## Louis Grenier

Conférencier, Expert en immobilier et  
Développement industriel, LGP

## LISTE DES CONFÉRENCES WEB

---

- + L'évolution du développement économique et ses impacts pour les municipalités
- + Changements climatiques : quels impacts sur le développement économique régional
- + L'activité entrepreneuriale au Québec : regard et analyse
- + Développement innovant et écofiscalité : deux facettes d'une même réalité (en collaboration avec l'ADGMQ)
- + La productivité et la création de valeur
- + Mon succès numérique | Un outil pour une transformation numérique réussie
- + Margill : un outil québécois, gestionnaire de prêts
- + Perspectives touristiques : clientèle, organisations, destinations
- + Budget provincial et fédéral 2022-23, résumé des principales mesures
- + Franchises : nouvelles opportunités
- + L'Histoire de l'Homo Economicus
- + L'intelligence artificielle au service du développement économique

« En tant que formatrice à l'APDEQ, j'ai le privilège de côtoyer des gens passionnés et animés par le désir de contribuer à quelque chose de grand et de passionnant. Au fil de mes rencontres, j'ai perçu les développeurs économiques comme les membres d'une grande famille, qui convergent tous vers l'objectif commun d'un développement prospère et durable. Pour moi, l'APDEQ est le lieu de rassemblement et d'épanouissement de toutes ces belles personnes où je peux partager mon expérience et bénéficier de celle de mes collègues! »



## Noémie Roy, D.Éc.

Formatrice et consultante,  
Spécialiste en développement économique, NR Formation

### LISTE DES FORMATIONS

---

- + Habiletés politiques : ingrédient essentiel du succès
- + Exercer son rôle de conseiller : les fondements pratiques du métier
- + Le savoir-être du conseiller
- + Réseaux d'innovation, milieux innovateurs
- + L'accompagnement au démarrage : notions essentielles
- + L'étude de marché : méthode et ressources
- + Introduction aux outils du Business Model
- + Interpréter les indices économiques
- + DVL 838 Le conseil en développement économique (en collaboration avec l'USherbrooke)
- + DVL 839 Profession : Conseiller (en collaboration avec l'USherbrooke)
- + DVL 840 La gestion de projet en développement économique (en collaboration avec l'USherbrooke)
- + Initiation au développement économique
- + Développement économique urbain : Dynamique et enjeux
- + Conseiller.ère en innovation du Québec (en partenariat avec le Conseil d'innovation du Québec)
- + Développement commercial : Transformations, opportunités et stratégies
- + Rétention et expansion d'entreprises
- + Accompagnement d'un projet de transfert d'entreprise
- + Le coût de revient et le prix de vente simplifiés
- + Introduction to Local Development for Practitioners
- + De la valorisation de l'entrepreneuriat au démarrage d'entreprises
- + Enjeux de la ruralité

« Les professionnels du développement économique au Québec sont des acteurs-clés dans chaque écosystème entrepreneurial régional. Leur travail acharné et leur engagement à mobiliser les ressources pour le développement économique local et la croissance de la prospérité des régions favorisent la croissance de la productivité des entreprises québécoises et la richesse économique de toutes les Québécoises et tous les Québécois. »



### Marc Duhamel

Directeur programme conjoint du doctorat en administration, Professeur agrégé, département de finance et économique, École de gestion et chercheur, Institut de recherche sur les PME à l'UQTR

## LISTE DES BLOGUES

---

- + Les indicateurs du développement industriel : une mise à jour qui s'impose (Louis Grenier)
- + Discutons de la gestion des stocks (avec C2.0)
- + Initier une transformation numérique simple et rapide avec les CCTT (Réseau des CCTT)
- + Les fondements de la productivité (Jean Lepage)
- + Le double défi du développement économique entrepreneurial au Québec (Marc Duhamel, INRPME de l'UQTR)
- + Perspectives touristiques à l'aube de 2023 : clientèle, organisations, destinations (Chaire de tourisme Transat de l'UQAM)
- + Le marché industriel en pause? Une nouvelle recette pour un cocktail réussi du parc industriel, mouture 2023 (Louis Grenier)
- + Le vaste et diversifié univers de la franchise du Québec (Xavier Chambon)
- + Pour une réhabilitation de l'usine (Louis Grenier)
- + La gestion efficace de prêts par les organismes de développement économique (Margill)
- + Reconversion des espaces industriels : qui paye? (Louis Grenier)
- + Avantages d'une productivité accrue pour une entreprise (Investissement Québec)
- + Innover ou l'art de créer des ponts (Natalie Quirion, D.Éc.)

« Comme formatrice de l'APDEQ, j'ai le privilège de pouvoir partager mon savoir et mon expérience pratique aux conseillers à travers le Québec. Bravo à toute l'équipe! Vous jouez un rôle central dans le développement de compétences, de connaissances ainsi que la création d'un réseau de contacts... des éléments essentiels au plus beau des métiers : celui de développeur économique! »



## Vanessa Bourgoin

Présidente-fondatrice spécialiste en développement économique, NOVA Stratégies

### LISTE DES WEBINAIRES

---

- + Résultats de la 14e édition du Baromètre industriel du STIQ
- + Budget provincial et fédéral 2022-23, résumé des principales mesures
- + Franchises : Nouvelles opportunités entrepreneuriales
- + Veille stratégique : les données au service du développement économique
- + La productivité et la création de valeur
- + Perspectives touristiques : clientèle, organisations, destinations
- + Mon succès numérique : un outil pour une transformation numérique réussie
- + Évolution du développement économique et ses impacts sur les municipalités
- + Activité entrepreneuriale au Québec : regard et analyse
- + Changements climatiques : quels impacts sur le développement économique
- + L'intelligence artificielle au service du développement économique

### LISTE DES PANELS

---

- + Le leadership et le développement économique
- + Développement touristique, vecteur de développement économique

# Moyenne NPS des formations

57

Le Net Promoter Score (NPS) représente la proportion de gens susceptibles de recommander une entreprise, un produit ou un service à un ami ou à un collègue. Il s'agit d'un outil de gestion largement reconnu, et il a été démontré qu'il est étroitement lié à la croissance des revenus par rapport aux concurrents.

Un NPS supérieur à 0 est considéré comme un indicateur de satisfaction correct. Si le NPS atteint les 50, on considère que l'entreprise possède une forte fidélité et un attachement de ses clients satisfaits, qui seront très enclins à la recommander.

**Durant la dernière année, nous avons obtenu une moyenne de 57 pour nos formations et activités.**

DES MEMBRES SATISFAITS!

## Participations AEQ



Région administrative	Nombre de participations
Abitibi-Témiscamingue	10
Bas-Saint-Laurent	22
Capitale Nationale	17
Centre-du-Québec	19
Chaudière-Appalaches	29
Côte-Nord	18
Estrie	42
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	14
Lanaudière	10
Laurentides	27
Laval	5
Mauricie	9
Montérégie	51
Nord-du-Québec	3
Outaouais	13
Saguenay-Lac-Saint-Jean	12



# Nos projets 2022-2023

- + **Formation en entrepreneuriat collectif avec le Réseau d'investissement social du Québec, Chantier de l'économie sociale, Conseil québécois des coopératives et mutualités du Québec, les Fonds Locaux de solidarité de la FTQ**

---
- + **Refonte de la planification stratégique - mission - vision - valeurs - objectifs**

---
- + **Relance du Forum printanier pour offrir deux rencontres annuelles à tous les membres**

---
- + **Développement de nouveaux contenus asynchrones, capsules, balados sur notre plateforme ENA**

---
- + **Développement de nouveaux contenus sur le commerce de détail avec plusieurs partenaires dont Espace Stratégies**

---
- + **Collaboration tripartite Investissement Québec - Québec International et LGP pour revoir la formation Investissement Direct Étranger (IDE)**

# Ce qu'ils disent de nous

## DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL: TRANSFORMATION, OPPORTUNITÉS ET ENJEUX

« Nouvellement conseillère aux entreprises à Accès Entreprise Beauharnois-Salaberry, on m'a inscrite à cette formation. À ma très grande satisfaction, j'ai beaucoup appris, notamment sur une partie de mon rôle mais également sur ce que les commerces peuvent vivre et les enjeux auxquels ils font face. Je me sens prête, déjà, pour **aller à leur rencontre**, entre autres, grâce à cette formation et aux échanges que j'ai eus avec les intervenants et les participants. Merci ! »



**Mireille Théorêt**

Conseillère aux entreprises, Accès Entreprise Beauharnois-Salaberry

## ENJEUX DE LA RURALITÉ

« Cette formation est un outil qui permet de sentir concrètement qu'on franchit la première marche qui tapit nos enjeux ruraux. Grâce à l'écoute de cas réels avant les ateliers, nos échanges deviennent des **dialogues authentiques**. En fait, c'est le ton de ces échanges qui nous prépare à cogiter l'animation de nos propres concertations. Très bonne formule ! »



**Kat Lynn Brisebois-Gagnon**

Conseillère en développement culturel, MRC La Haute Côte-Nord

## INTRODUCTION AUX OUTILS DU BUSINESS MODEL

« Super formation! Les formatrices ont beaucoup d'expérience et sont super dynamiques. Je trouvais intéressant les différentes expériences de chacun des conseillers ainsi que les cas qui venaient du quotidien. On nous fournit les outils pour améliorer notre travail de conseiller et **aider nos clients à avoir du succès**. Des bonnes pratiques à intégrer dans notre travail. »



**Benoit Joncas**

Conseiller en développement des entreprises, Centre local de développement Rouyn-Noranda

## HABILETÉS POLITIQUES: INGRÉDIENT ESSENTIEL DU SUCCÈS

« Jean-Pierre Benoit a beaucoup d'expérience et il se fait un plaisir de nous **partager son savoir**. Sa formation Habiletés Politiques est plus que pertinente et nous apprend les fondements du leadership et de la communication avec ses pairs et son réseau. »



**Rachel Guérin**

Conseillère aux entreprises et au développement de partenariats, Ville de Saint-Jérôme

---

## DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL: TRANSFORMATION, OPPORTUNITÉS ET ENJEUX

« Merci pour cette formation fort pertinente dans le parcours du développeur économique. Il s'agit d'une **synthèse cohérente** sur les incontournables pour favoriser le développement commercial d'un territoire et assurer le succès des entreprises. »



**Émilie St-Onge**

Conseillère en développement économique, Ville de Salaberry-de-Valleyfield

---

## ACCOMPAGNEMENT AU TRANSFERT D'ENTREPRISE

« Une **véritable mine d'or** d'information pertinente pour le métier. J'ai développé mes connaissances et je pourrai mieux aider les entrepreneurs à faire évoluer leurs projets. Je recommande formellement la formation de l'APDEQ, les formateurs sont des experts. »



**Mélanie Dulong**

Conseillère aux entreprises, Développement économique Pierre-De Saurel

---

## COÛT DE REVIENT ET PRIX DE VENTE SIMPLIFIÉS

« Une formation très intéressante permettant de comprendre et **vulgariser les notions essentielles**: coût de revient charges directes et charges indirectes. »



**Mondher Othman**

Conseiller aux entreprises, Développement économique Pierre-De Saurel

# Merci à nos collaborateurs et partenaires

## Grands partenaires



**MONTONI**



## Partenaires privilégiés



Fière ambassadrice de





## Rapport d'activités 2022-2023

Association des professionnels  
en développement  
économique du Québec

