

apdeq<sup>o</sup>

# Rapport d'activités

2023-2024

## COORDONNÉES

140, Blainville Est  
Ste-Thérèse (Québec) J7E 1M5

819 868-9778  
info@apdeq.qc.ca

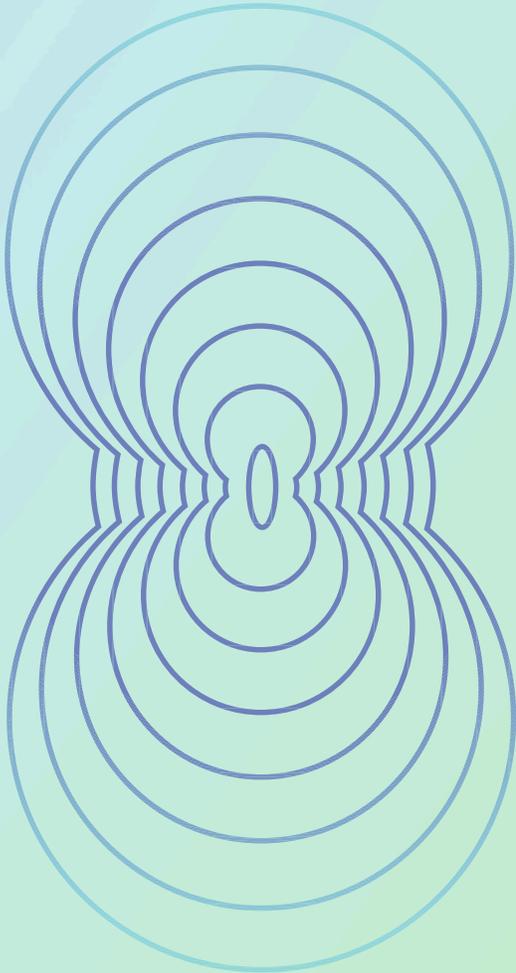


**Développer la capacité d'action des intervenants socio-économiques du Québec pour une économie durable.**



# Table des matières

04	Lettre
05	À propos de l'APDEQ
08	Conseil d'administration
12	Les comités
13	Certification
15	L'équipe APDEQ
16	Bilan 2023-2024
24	Nos réalisations
25	Événements
30	Formations et activités
35	Nos projets
36	Témoignages
40	Partenaires



# Lettre du président et du directeur général



Avec une mission revisitée, une vision rafraîchie et des valeurs au goût du jour, l'APDEQ a vécu une année 2023-2024 sur de nouveaux standards, et ce, pour répondre à l'appel de tous, membres de l'APDEQ, bailleurs de fonds et partenaires.

En effet, le Congrès 2023 à Rivière-du-Loup est venu consacrer la prise de conscience de plus en plus forte que le développement économique devait être de plus en plus durable et respectueux des nouvelles aspirations citoyennes. Cette tendance provient également de la volonté du monde des affaires de faire mieux et différemment sans pour autant viser uniquement une croissance sans fin. Le Congrès 2023 a permis d'en débattre et il a été un succès par son achalandage record, par la diversité des membres présents, autant que par des thématiques inspirantes grâce au travail admirable du comité organisateur de notre nouvelle ambassadrice Marie-Josée Huot du CLD de Rivière-du-Loup.

La mesure AEQ a été célébrée en présence du ministre Délégué, Christopher Skeete, qui a pris le temps de saluer le travail des conseillers AEQ de toutes les MRC du Québec ainsi que l'engagement de nombreux membres de l'APDEQ dont Marie-Pier Allard qui s'est vue décerner le titre de développeuse de l'année, tout comme France Sylvain de PME-MTL Est de l'île qui a reçu le prix Carrière exceptionnelle.

Au cours de cette année, l'APDEQ a mis en place une formation sur-mesure pour les 6 organisations de PME-MTL, afin de répondre aux enjeux spécifiques de leurs conseillers qui font du développement économique en zone urbaine, avec tout ce que cela inclut comme spécificités. Cette nouvelle formation pourra être offerte à d'autres organisations aux prises avec des réalités similaires.

Depuis 2021, l'APDEQ répond aux attentes du MEIE pour la mesure AEQ et force est de constater que les résultats et les taux de satisfaction dépassent les attentes. Nous espérons faire encore mieux au cours de la prochaine année et souhaitons surtout que cette mesure soit renouvelée au cours des prochaines années afin de soutenir le développement des compétences des développeurs économiques du Québec.

Aussi en mars 2024, l'équipe de l'APDEQ a décidé de répondre aux demandes de certains de ses membres en remettant à l'agenda un rendez-vous annuel apprécié par celles et ceux qui souhaitent débattre des axes d'évolution du développement économique de demain. Le Forum printanier de l'APDEQ se veut un rendez-vous annuel tout comme le Congrès, il est bâti sur une approche dite de FishBowl pendant toute une journée afin d'encourager les débats entre les membres et les experts.

Enfin, la mise en œuvre de notre mandat global a permis d'intégrer plusieurs membres à l'équipe et de s'impliquer dans des projets moteurs où l'économie circulaire, la résilience ou encore les impacts des changements climatiques sont au cœur des préoccupations. Ces projets permettront d'impliquer plusieurs membres de l'APDEQ et surtout de partager des outils ou des meilleures pratiques au plus grand nombre, afin de bonifier l'accompagnement des entrepreneurs face à ces nouveaux enjeux.

**Joël Bourque**

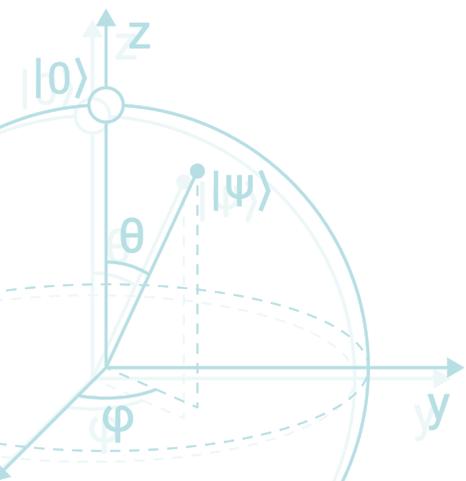
**PRÉSIDENT**

Directeur, Développement  
économique La Pocatière

**Vincent Lecorne**

**DIRECTEUR GÉNÉRAL**

APDEQ



# De 1959 à 2024 : des parcs industriels au développement durable



ASSOCIATION DES COMMISSAIRES  
INDUSTRIELS DU QUÉBEC

L'Association des commissaires industriels du Québec (ACIQ) a été fondée en 1959. Elle est née de la nécessité pour les commissaires industriels de se regrouper afin de partager leurs préoccupations et leur vision de l'économie québécoise, qui était alors naissante.

Au fil du temps, les professionnels en développement économique, en tant qu'acteurs majeurs du changement, ont gagné en importance. En 1993, l'ACIQ a évolué pour devenir l'APDEQ, une organisation dédiée à l'amélioration des compétences de ses membres et à la valorisation de la profession de développeur économique.



apdeq

Aujourd'hui, l'APDEQ ne se limite pas à être une simple association de développeurs économiques, c'est désormais un réseau complet qui rassemble des professionnels de divers horizons et de tous les secteurs.

L'APDEQ constitue un réseau d'intervenants étroitement liés aux entrepreneurs, aux élus et aux citoyens.

Ce réseau aspire à apporter une réelle différence dans la qualité de vie des communautés, à influencer les modèles d'affaires des entrepreneurs, et à soutenir les projets locaux de la nouvelle génération d'élus.

*Consciente de ces réalités, l'APDEQ s'engage résolument dans une démarche de développement de contenus, d'organisation d'activités et de conception de formations, avec le soutien du MEIE et de nombreux partenaires du développement économique. Cette initiative vise à fournir à ses membres des occasions de collaboration et d'assistance mutuelle, afin de relever les défis complexes de l'économie contemporaine.*

# De 1959 à 2024 : des parcs industriels au développement durable

## NOTRE MISSION

Développer la capacité d'action des intervenants socio-économiques du Québec pour une économie durable.



## NOS OBJECTIFS

- + Structurer l'offre de services en mettant à profit l'expertise du réseau
- + Transformer les enjeux en opportunités
- + Convertir nos partenaires en ambassadeurs de projets
- + Sensibiliser, inspirer et encourager les actions concrètes pour une économie durable plus respectueuse de la planète
- + Structurer l'APDEQ pour assurer sa pérennité



## NOTRE VISION

# Devenir le réseau de référence des développeurs économiques

## NOS VALEURS

### Partage



L'APDEQ, c'est un réseau d'intervenants et d'experts qui collaborent et s'entraident pour relever les défis du développement économique. L'esprit de communauté qui anime ses membres favorise le partage des bonnes pratiques et la collaboration entre les acteurs du milieu économique, au cœur des relations au sein du réseau de l'APDEQ.

### Proximité



Les membres de l'APDEQ sont des acteurs locaux, étroitement liés aux préoccupations des citoyens, des élus et des entrepreneurs. L'ancrage régional et la valorisation du territoire orientent leurs actions, ainsi que les projets qu'ils y mènent.

### Inspiration



L'APDEQ propose des activités et des formations visant à développer les compétences des acteurs du développement économique en sollicitant divers experts et en présentant des approches novatrices, voire avant-gardistes. L'objectif est de stimuler ces intervenants dans leurs orientations et dans la mise en place d'outils pour favoriser une économie durable et pérenne au quotidien. L'anticipation et l'excellence dans leur travail sont les principales motivations des membres de l'APDEQ.

## NOS MOTS-CLÉS

*Efficacité énergétique*

*Décarbonation efficiente*

*Économie durable*

*Changements climatiques*

*Décroissance*

*Inflation*

*Circularité*

*Néoruraux*

*Pénurie de main d'œuvre*

*Gouvernement local*

*Acceptabilité sociale*

*Intelligence artificielle*



# COLLABORER POUR INNOVER

**Un conseil  
d'administration  
engagé sur le  
partage, la proximité  
et l'inspiration.**

# Conseil d'administration

## COMITÉ EXÉCUTIF



**Joël Bourque**

**PRÉSIDENT**

Directeur  
Développement  
économique La Pocatière



**Annie Bourgoïn**

**VICE-PRÉSIDENTE**

Directrice générale  
PME MTL Est-de-l'île



**Luc Boyer**

**SECRÉTAIRE**

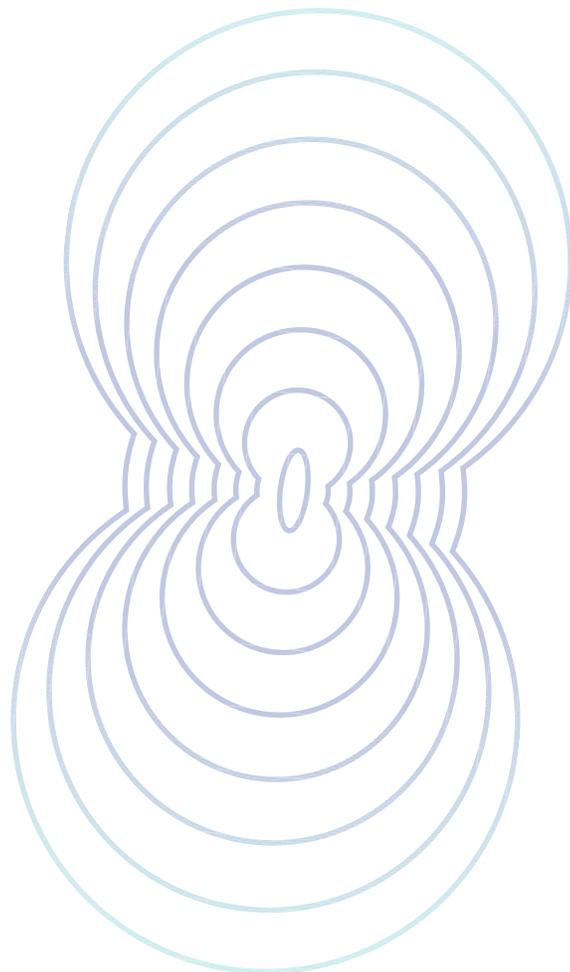
Directeur, développement  
territorial et commissaire industriel  
Développement Vaudreuil-  
Soulanges



**Frédéric Houle**

**TRÉSORIER**

Directeur général  
CLD Antoine-Labelle



## ADMINISTRATEURS ET ADMINISTRATRICES



**Emmanuel Cameron**

ADMINISTRATEUR

Président  
Continuums



**Carol Gilbert**

ADMINISTRATEUR

Vice-président, Services  
aux entreprises  
Québec International



**Vanessa Bourgoïn**

ADMINISTRATRICE  
& FORMATRICE

Présidente-fondatrice, spécialiste  
en développement économique  
NOVA Stratégies



**Antoine de Tilly**

ADMINISTRATEUR

Directeur au développement  
économique  
NEX DEV | Développement  
économique Haut-Richelieu



**Benoit Lévesque**

ADMINISTRATEUR

Coordonnateur des services de  
développement économique -  
Parcs industriels  
CLD de Brome-Missisquoi



**Charles  
Laberge-Milot**

ADMINISTRATEUR  
ASSOCIÉ

Chargé principal  
développement du réseau  
Énergir - Brossard



**Benoit Lapointe**

ADMINISTRATEUR  
ASSOCIÉ

Chef développement des ventes clientèle d'affaires,  
VP marketing et expérience client,  
Hydro-Québec

## ADMINISTRATEURS NON VOTANTS



**Jérôme Nadeau**

Directeur - direction  
investissements étrangers en  
région - Montréal  
Investissement Québec



**Marc-André  
Fullum**

Directeur principal,  
développement stratégique  
Groupe Montoni division  
construction inc.



**Nicolas Martin**

Directeur régional - direction territoriale de la  
Montérégie, de l'Estrie et du Centre-du-Québec  
MÉIÉ

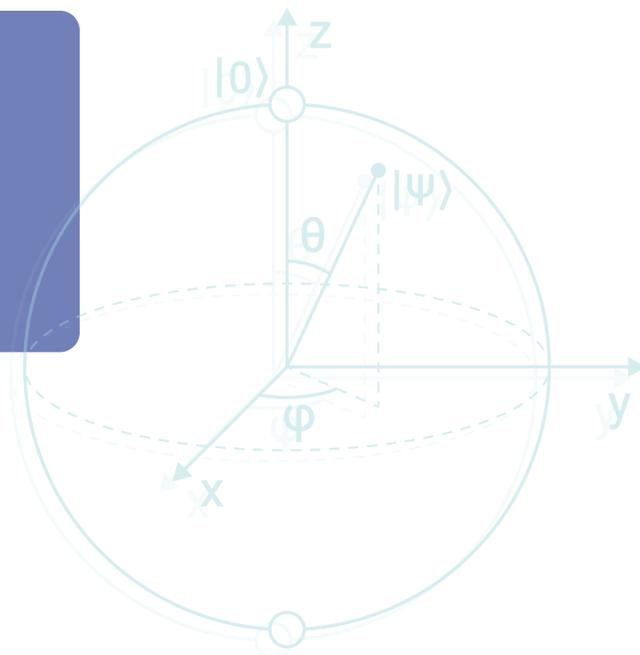


## Emmanuel Cameron

ADMINISTRATEUR

Président  
Continuums

Nous te remercions pour ton engagement et ton dévouement envers l'Association et ses membres



# Les comités de l'APDEQ

## Comité gestion des ressources humaines



**Annie Bourgoin, Vanessa Bourgoin, Antoine De Tilly**

L'équipe de l'APDEQ continue de s'agrandir, ce qui a rendu essentiel l'établissement d'une politique des ressources humaines, y compris la création d'un manuel de l'employé. Il est rapidement devenu évident que nous devons offrir des conditions de travail attractives à notre équipe, tant pour fidéliser que pour attirer de nouveaux talents lors des processus de recrutement. Des initiatives structurées ont été mises en place dans ce but, avec le soutien des membres du Conseil.

## Comité d'audit



**Frédéric Houle, Charles Laberge-Milot, Benoit Lévesque**

Afin de soutenir le trésorier de l'Association et le directeur général, l'APDEQ a mis en place un comité d'audit, qui se réunit 4 fois par an. L'objectif principal de ce comité est de vérifier l'état de la situation financière par rapport au budget déposé et de s'assurer du respect des obligations de l'Association envers le gouvernement.

## Comité territoire et infrastructures



**Charles Laberge-Milot, Marc-André Fullum**

Les enjeux du développement économique englobent à la fois les défis liés à l'aménagement du territoire et à la mise en place d'infrastructures, où la gestion énergétique devient de plus en plus cruciale.

## Comité planification stratégique et marketing



**Annie Bourgoin, Jérôme Nadeau, Frédéric Houle**

L'APDEQ accorde une grande importance à son rayonnement auprès de ses membres et de son écosystème. Cette préoccupation a conduit à une réévaluation des éléments de planification stratégique, de communication et de marketing. Ainsi, cette année, nous avons fait appel à la firme Coboom pour accompagner la direction générale et les membres du Conseil dans cette réflexion, et par conséquent, pour définir une nouvelle planification stratégique.

# Nos nouveaux certifiés

**Nous sommes ravis de célébrer les réalisations exceptionnelles de nos certifiés en développement économique pour l'année 2023-2024, ainsi que de rendre hommage à nos précédents lauréats des années 2022 et 2021. Leur engagement envers l'excellence professionnelle a enrichi notre communauté et a grandement contribué au rayonnement du domaine du développement économique.**



Chacun de nos certifiés incarne l'engagement envers l'apprentissage continu, la croissance professionnelle et la quête de l'excellence dans le domaine du développement économique. Leur dévouement est une source d'inspiration pour tous les membres de notre association, et nous sommes fiers de les mettre à l'honneur dans notre rapport annuel.

**Nous adressons nos chaleureuses félicitations à tous nos certifiés, et nous sommes impatients de voir comment leur influence positive se poursuivra au sein de notre communauté et dans l'ensemble du secteur du développement économique!**

Voir tous  
nos certifiés



# Nos nouveaux certifiés

## CERTIFIÉS PRINTEMPS 2024



**Jade Laporte**

Conseillère en  
développement économique  
MRC de Thérèse-de-Blainville



**Marie-Ève Ouellet**

Conseillère aux entreprises –  
commerces, services et  
transformation numérique  
Développement économique de  
L'Érable

Voir tous  
nos certifiés



## CERTIFIÉS AUTOMNE 2023



**Joel Bourque**

Directeur  
général  
Développement économique La  
Pocatière



**Vanessa Bourgouin**

Présidente-fondatrice, spécialiste  
en développement économique  
NOVA Stratégies



**Stéphanie Airaud**

Directrice Services-conseils  
et financement  
PME MTL Centre-Ouest



**Stéphane Guei**

Gestionnaire de communautés  
entrepreneuriale  
Futurpreneur



**Denis Guillemette**

Conseiller principal en  
développement économique  
MRC Thérèse-de-Blainville



**Audrey Lebel**

Conseillère en  
développement économique  
SADC Antoine-Labelle



**Charles Leclerc**

Conseiller en développement  
– Chef d'équipe  
Ville de Lévis



**Karine Marcoux**

Conseillère en développement –  
Volet commercial  
Ville de Lévis



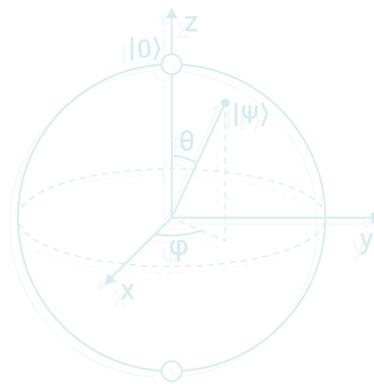
**Alexandre Skerlj**

Directeur, Initiatives  
stratégiques  
PME MTL Centre-Ouest



**Nada Elkouzi**

Directrice régionale  
Montréal/Laval  
Coopérative de développement  
régional du Québec (CDRQ)



# L'équipe APDEQ



**Vincent  
Lecorne**

DIRECTEUR  
GÉNÉRAL



**Corinne  
St-Hilaire**

DIRECTRICE  
DES OPÉRATIONS



**Karl  
Lussier**

CONSEILLER  
STRATÉGIQUE EN  
FORMATION



**Philippe  
Joncas**

COORDONNATEUR  
DES ACTIVITÉS

## NOUVELLES RESSOURCES



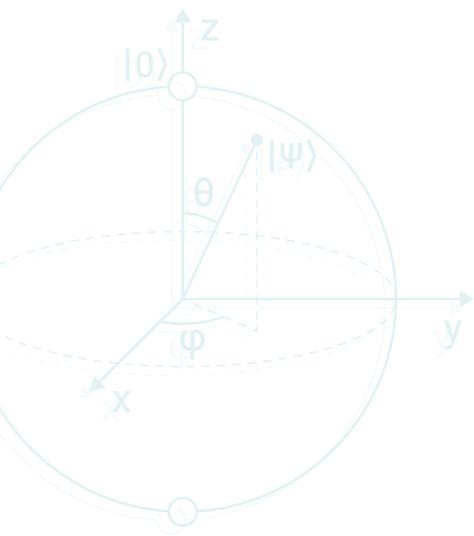
**Anaïs Yahiat**

CHARGÉE DE PROJETS  
EN GESTION  
D'ÉVÉNEMENTS ET  
COMMUNICATION



**Marie-Ève Fecteau**

COORDONNATRICE DU  
DÉVELOPPEMENT DES  
MEMBRES ET DES  
SERVICES ASSOCIATIFS



# LE BILAN

2023-2024



# LES PROMESSES DE L'APDEQ

---

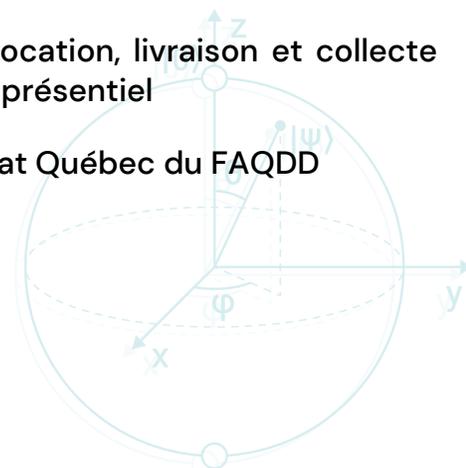
# ÉCONOMIE DURABLE

et **ESG**

Avec sa nouvelle mission, l'équipe de l'APDEQ est engagée dans un démarche d'intégration des processus de développement durable afin de respecter ses engagements et inspirés ses membres sur la voie des gestes qui font la différence pour soutenir une économie plus durable

## DÉMARCHES ENTREPRISES DEPUIS AVRIL 2023

- Offre de covoiturage aux membres pour se rendre au Congrès annuel
- Intégration d'une bonification des remboursements de déplacement lors d'un covoiturage entre membres de l'équipe
- Politique d'achats locaux pour nos fournitures
- Implication concrètes dans 2 projets majeurs sur la résilience des entreprises manufacturières et les impacts des changements climatiques
- Adoption du service Retournzy pour la location, livraison et collecte d'items réutilisables lors de formation en présentiel
- Réponse à l'appel de projets Action-Climat Québec du FAQDD



# Membership



**Marie-Ève Fecteau**

COORDONNATRICE DU  
DÉVELOPPEMENT DES  
MEMBRES ET DES  
SERVICES  
ASSOCIATIFS

**Il est essentiel de maintenir un membership fort et diversifié pour bien représenter la diversité du développement économique du Québec.**

C'est de cette façon que le réseau de l'APDEQ prendra de l'ampleur et permettra aux développeurs économiques de partager leurs bonnes pratiques.

La force de l'APDEQ réside dans la diversité de ses profils, mais surtout dans leurs engagements à oeuvrer quotidiennement à un développement économique performant, durable et mobilisateur.



## Devenir le réseau de référence des développeurs économiques.



# Adhésions en hausse



**954**  
MEMBRES



**164**  
ORGANISATIONS



**82**  
MRC membres

Provenance des membres	Pourcentage
Abitibi-Témiscamingue	1%
Bas-Saint-Laurent	6%
Capitale-Nationale	12%
Centre-du-Québec	4%
Chaudière-Appalaches	4%
Côte-Nord	4%
Estrie	9%
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	5%
Lanaudière	3%
Laurentides	8%
Laval	2%
Mauricie	2%
Montérégie	11%
Montréal	16%
Nord-du-Québec	1%
Outaouais	5%
Saguenay-Lac-Saint-Jean	4%
Autres provinces	3%

Fonctions des membres	Pourcentage
Autres	3%
Directeur.trice	28%
Directeur.trice général.e	9%
Directeur.trice adjoint.e	1%
Agent.e	8%
Chef.fe	1%
Coordonnateur.trice	5%
Commissaire	5%
Conseiller.ère	40%

## PRÉSENCE WEB



468 abonnés  
200 j'aime sur la page



2598 abonnés  
COMMUNAUTÉ PRIVÉE  
465 membres



1795 abonnés

# Les opérations **apdeq**



**Corinne St-Hilaire**

DIRECTRICE DES  
OPÉRATIONS

## Qualité, rigueur, fluidité

Répondre aux besoins des 1000 membres de l'APDEQ demande une certaine rigueur dans la qualité de l'information partagée, tout en veillant à une certaine fluidité de la navigation sur notre site web et notre environnement numérique d'apprentissage (ENA).

Mais avec tout cela, l'APDEQ doit continuer à se distinguer par la qualité de ses contenus et des outils proposés afin de soutenir la fidélité et l'engagement de tous ses membres notamment dans le partage des meilleures pratiques.



## Devenir le réseau de référence des développeurs économiques.



## Congrès, Forum Printanier et AGA

- + Congrès | 295 participants
- + Forum Printanier | 55 participants
- + Assemblée générale annuelle | 40 participants
- + Assemblée générale spéciale | 22 participants

## Formations, conférences web, causeries et blogues



- + 2 Cours du Microprogramme de 2e cycle universitaire | 30 participants
- + 12 Formations / 19 cohortes | 309 participants
- + 6 Formations avec des ateliers de co-développement / 9 cohortes | 84 participants
- + 10 Conférences web | 306 participants
- + 2 Séances d'information | 57 participants
- + 2 Causeries | 37 participants
- + 3 Panels | 82 participants
- + 22 activités en rediffusion | 267 participants
- + 22 articles de blogue & articles

**1584**  
participants

aux activités, formations et  
rencontres offertes par l'APDEQ

**73**  
activités variées

auprès des membres APDEQ et  
participants de la mesure AEQ

# Un réseau satisfait

## MOYENNES ANNUELLES

89%

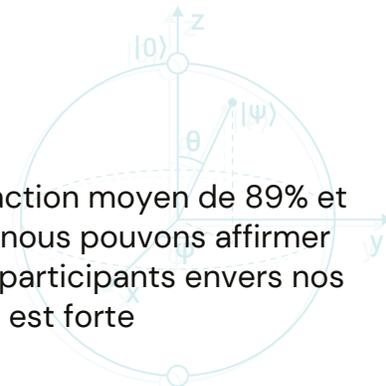
Taux de satisfaction

70

Net Promoter Score\*

\*utilisant une échelle de -100 à 100, un NPS de plus de 50 est considéré excellent

Avec un taux de satisfaction moyen de 89% et un NPS moyen de 70, nous pouvons affirmer que l'engagement des participants envers nos activités est forte



## PARTICIPATIONS AEQ



Accès  
entreprise  
Québec

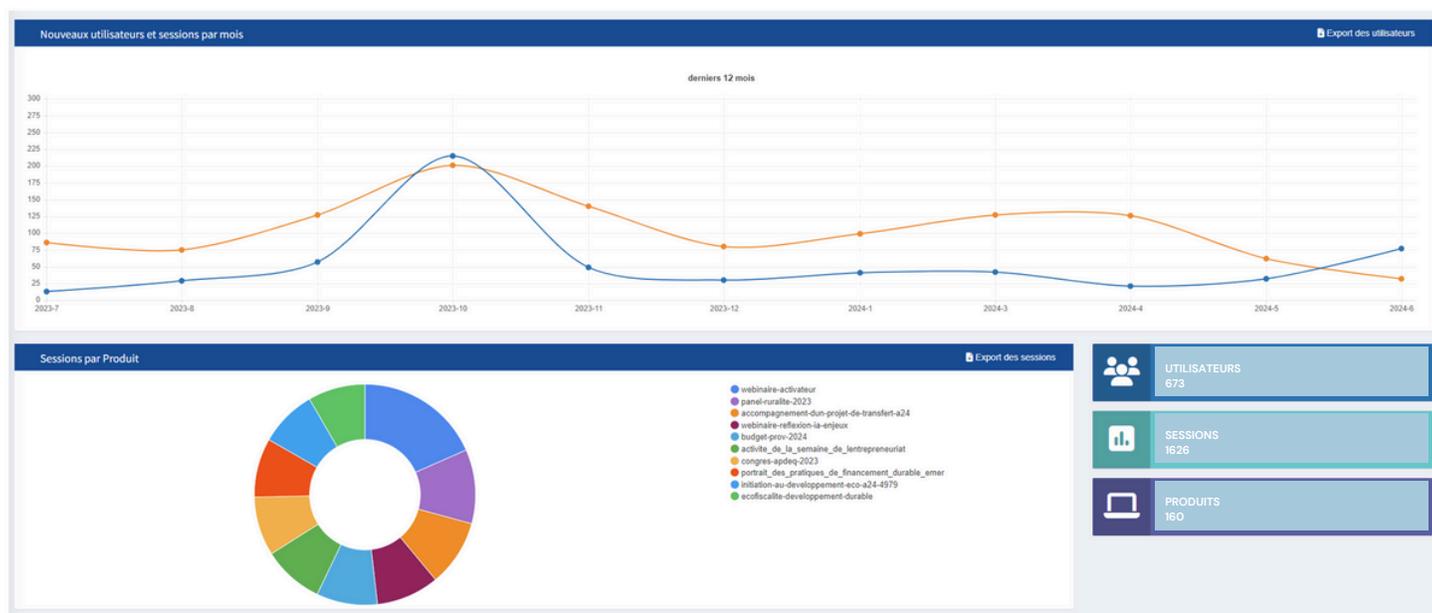
Région administrative	Nombre de participations
Abitibi-Témiscamingue	8
Bas-Saint-Laurent	17
Capitale Nationale	29
Centre-du-Québec	13
Chaudière-Appalaches	34
Côte-Nord	22
Estrie	31
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	34
Lanaudière	14
Laurentides	33
Laval	1
Mauricie	4
Montérégie	58
Montréal	4
Nord-du-Québec	3
Outaouais	17
Saguenay-Lac-Saint-Jean	15

# Environnement Numérique d'Apprentissage

## Une plateforme en ligne pour répondre aux besoins de nos membres

Que ce soit pour l'accès à la prochaine formation, se maintenir au courant des activités de l'APDEQ, participer aux activités de discussion avec des professionnels ou tout simplement rattraper la conférence web ratée à cause d'une réunion qui s'est beaucoup trop étirée, l'environnement numérique de l'APDEQ offre une multitude de services et d'outils à la portée de tous nos membres et ressources AEQ.

## LES STATISTIQUES EN BREF



## LES INCONTOURNABLES



### ACTIVITÉ LA PLUS POPULAIRE:

Conférence web | S'outiller pour accompagner les entreprises en développement durable

### FORMATION LA PLUS POPULAIRE:

Conseiller.ère en innovation du Québec

### PÉRIODE LA PLUS ACHALANDÉE:

OCTOBRE 2023

# Nos réalisations

- + Mise en place d'un parcours de formation en économie – conseil et analyse financière
- + Proposition d'une voie express pour l'examen de certification
- + Forum printanier – rendez-vous annuel à Drummondville
- + Nouvelle formation sur l'IA avec La Fusée
- + Obtention de deux mandats en Économie Durable – résilience des chaînes d'approvisionnement et impacts des changements climatiques dans les communautés côtières
- + 1584 personnes ont participé à nos 73 activités
- + Création d'une formation dédiée au développement économique en zone urbaine en partenariat avec les 6 PME MTL
- + 19 formations différentes offertes à 28 cohortes
- + 337 inscriptions sous la mesure Accès entreprise Québec
- + Virage numérique de l'APDEQ avec une plateforme d'Environnement Numérique d'apprentissage (ENA)
- + 22 contenus asynchrones disponibles
- + Congrès Rivière-du-Loup avec 295 participants – nouveau record!

# Les événements **apdeq**



Anaïs Yahiat

CHARGÉE DE PROJETS  
EN GESTION  
D'ÉVÉNEMENTS ET  
COMMUNICATION

**Les événements de l'APDEQ sont des moments cruciaux dans l'année pour celles et ceux qui souhaitent bonifier leurs compétences tout en renforçant leur réseau.**

La formule du Congrès a été révisée au cours des dernières années et cela continuera pour toujours offrir des moments exceptionnels en collaboration avec les membres du comité organisateur local.

Pour le Forum Printanier, l'objectif est de donner plus de profondeur sur des sujets par des échanges et des débats en cercle fermé afin d'encourager la mise en place de nouvelles approches dans tous les territoires du Québec.



## Devenir le réseau de référence des développeurs économiques.





# LE CONGRÈS

2023



# Le Congrès annuel

Hôtel Universel

311 boul de l'Hôtel-de-Ville, Rivière-du-Loup, QC G5R 5S4

3-5 octobre 2023



**15+**  
activités



**20+**  
conférenciers



**295**  
participants

## Un congrès sur l'économie durable et collaborative

Le congrès de Rivière-du-Loup a proposé une diversité et une qualité de contenus, largement issus d'initiatives territoriales, qui répondaient aux défis d'une économie durable et collaborative.

L'innovation, la recherche, la collaboration entre entreprises et organisations, l'économie circulaire, l'énergie renouvelable et la main-d'œuvre ont été des sujets abordés lors du congrès.

Des visites exceptionnelles, spécialement conçues pour les participants, ont présenté les différentes facettes de notre économie régionale.

**13 884**  
impressions

sur les médias sociaux pendant et après le Congrès

**85%**

Taux de satisfaction

**68**

Net Promoter Score\*

\*utilisant une échelle de -100 à 100, un NPS de plus de 50 est considéré excellent



# Le Forum Printanier

2024



# Le Forum printanier

Hôtel Le Dauphin  
600 Bd Saint-Joseph, Drummondville, QC J2C 2C1

Jeudi 21 mars 2024



**40**  
participants



**10**  
intervenants



**5**  
organisateurs

## La méthode Fishbowl

La méthode fishbowl favorise la discussion et l'émergence d'idées nouvelles. Les experts doivent enrichir la réflexion autour d'une question donnée tandis que les participants peuvent se joindre à la discussion en posant leurs questions.

**1462**  
impressions

sur les publications concernant le forum,  
avec 1119% d'augmentation par rapport aux  
jours précédant la période du 12 au 21 mars

**85%**

Taux de satisfaction

**70**

Net Promoter Score\*

\*utilisant une échelle de -100 à 100, un  
NPS de plus de 50 est considéré excellent



# L'Académie



**Karl Lussier**

CONSEILLER  
STRATÉGIQUE EN  
FORMATION

**Le mandat des formations de l'APDEQ est devenu central dans l'offre de services de l'Association.**

C'est pour cette raison que le Conseil d'administration et l'équipe de l'APDEQ ont mis en oeuvre le concept d'Académie pour valoriser le métier de développeur économique, affirmer des parcours sanctionnés par des attestations, offrir des contenus variés pour tous les niveaux des participants dans le but ultime de certifier toujours plus de développeurs économiques.

**Nous croyons sincèrement que l'avenir du développement économique passe par des acteurs et actrices du développement mieux outillés à faire face aux enjeux actuels et à venir.**

La réussite de cet objectif passe par une offre de formations de qualité, variées et accessibles aux quatre coins du Québec.

Grâce à l'Académie, nous voulons répondre à ce besoin en offrant un apprentissage humain au sein d'un solide réseau de référence pour toutes ressources en développement économique.



**Philippe Joncas**

COORDONNATEUR  
AUX ACTIVITÉS



# Formations, conférences et causeries

« Je suis très reconnaissante d'avoir eu l'opportunité de donner une formation sur un sujet que je trouve très stimulant, le développement commercial comme composante majeure du développement économique.

Cette formation s'inscrit dans un contexte où le secteur du commerce est en pleine transformation, tant sur le plan économique que dans l'aménagement de l'espace public. Les stratégies de revitalisation commerciale constituent un défi à la fois exigeant et motivant pour les développeurs économiques. Au cours de cette formation, nous avons voulu souligner l'importance d'intégrer le commerce dans une approche globale de développement territorial. Cela m'a permis de partager des connaissances clés tout en abordant les enjeux spécifiques de ce domaine. J'espère que les participants ont retiré de cette formation des idées novatrices et des outils pratiques pour renforcer la vitalité économique de leurs communautés. Un grand merci à l'APDEQ pour cette expérience ! »

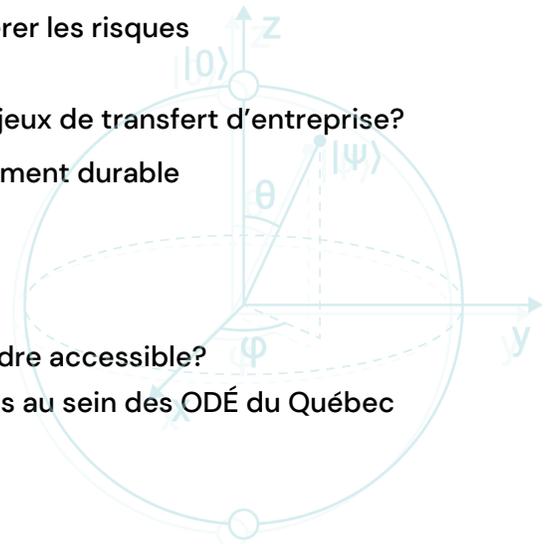


## Hava Raka

Formatrice et consultante principale,  
Espace Stratégies

### LISTE DES CONFÉRENCES WEB

- + IA et transformation du travail: entre potentiel et préoccupations
- + Cybersécurité: comment aider vos entreprises à mieux gérer les risques
- + De la préparation à la conquête des marchés
- + Comment mobiliser les cédants de votre région sur les enjeux de transfert d'entreprise?
- + S'outiller pour accompagner les entreprises en développement durable
- + Budget provincial, résumé des principales mesures
- + Mon commerce en ligne: à chaque région sa façon
- + Transformation numérique: retour aux bases
- + Les grands cadres de la finance durable: comment les rendre accessibles?
- + Portrait des pratiques de financement durable émergentes au sein des ODÉ du Québec



### LISTE DES PANELS

- + Le repreneuriat au Québec : Enjeux et perspectives régionales
- + Maîtriser la franchise : Stratégies, financement et opportunités
- + Ruralité au Québec : Développer en misant sur ses atouts, le sens de l'entrepreneurship et la mobilisation des acteurs

« Lors de la conception d'ateliers de formation virtuels, chaque détail compte pour offrir une expérience inoubliable. J'ai eu la chance de bénéficier de la créativité, du professionnalisme et du soutien indéfectible de Philippe et Karl, qui ont souvent relevé des défis de taille pour m'aider à rendre le contenu dynamique et pertinent pour les développeurs économiques. Un grand merci à toute l'équipe pour cet accompagnement exceptionnel. »



## Jean Lepage.

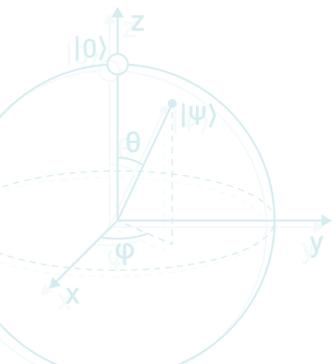
Formateur,  
Passionné de l'entrepreneurship, d'innovation et de  
création de la valeur

## LISTE DES FORMATIONS

- + Conseiller en innovation du Québec
- + Le savoir-être du conseiller
- + Développement économique urbain: Dynamique et enjeux
- + L'écofiscalité au service du développement économique
- + Le pouvoir d'influence
- + Habiletés politiques: ingrédient essentiel du succès
- + Conseil en transformation numérique
- + Exercer son rôle de conseiller: les fondements pratiques du métier
- + Rétention et expansion d'entreprises
- + Initiation au développement économique
- + Accompagnement au démarrage: notions essentielles
- + Accompagnement d'un projet de transfert d'entreprise
- + Naviguer l'incertitude: accompagner les startups vers le succès
- + Développement commercial: transformations, opportunités et stratégies
- + De la valorisation de l'entrepreneuriat au démarrage d'entreprises
- + Accompagnement spécialisé de projets en économie sociale
- + DVL 839 Profession: Conseiller
- + DVL 840 La gestion de projet en développement économique

## LISTE DES BLOGUES

- + Les 5 conseils de Serge Beauchemin sur les enjeux actuels des entrepreneurs (CTEQ)
- + Parcs industriels: densification et regroupement (Louis Grenier)
- + Et si votre futur économique se trouvait dans la municipalité d'à côté (Louis Grenier)
- + 5 raisons de miser sur l'INDEX pour vendre ou acheter une PME (CTEQ)
- + Les indicateurs en développement économique (Noémie Roy, NR Formation)
- + La recette d'une bonne préparation à l'exportation (Nadine Brassard, Orpex)
- + En matière de développement industriel: que nous promet 2024? (Louis Grenier)
- + Soutenir le développement socioéconomique des Premières Nations (CDEPNQL)
- + Mieux consommer en entreprises, un geste à la fois (Hydro-Québec)
- + Retour sur le premier mois de l'ambassadeur de l'APDEQ (APDEQ)
- + Cinq principes clés pour développer une culture d'innovation florissante dans votre milieu (Natalie Quirion, Opportuna Conseil)
- + La production de gaz naturel renouvelable: un levier économique et écologique pour les régions (Énergir)
- + Quand le succès de leurs services impose un virage numérique (Réseau des CCTT)
- + Retour sur le Forum Printanier de l'APDEQ 2024: La Révolution de l'économie québécoise (APDEQ)
- + Natalie Quirion, notre ambassadrice phrase en termes d'innovation (APDEQ)
- + 5 raisons d'assister au Sommet du repreneuriat 2024 (CTEQ)
- + La demande immobilière industrielle des cinq prochaines années au Québec (Louis Grenier)
- + Retour sur le Sommet de la formation à Québec (APDEQ)
- + La régionalisation de l'immigration, une contribution notable au développement économique régional (Delfino Campanile, PROMIS)
- + Comprendre l'ADN de votre milieu pour un développement économique durable et innovant (Natalie Quirion, Opportuna Conseil)
- + Nouveau projet mobilisateur pour les manufacturiers Québécois: une opportunité à ne pas manquer!
- + Recommandez des appuis financiers pour l'achat et l'installation d'équipements efficaces! (Hydro-Québec)



## LISTE DES ACTIVITÉS EN REDIFFUSION

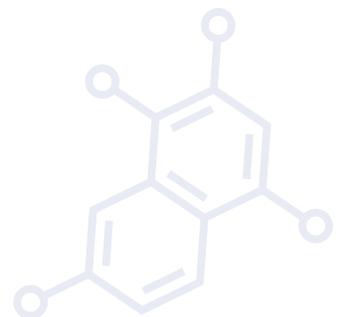
- + Mon Commerce en ligne : à chaque région sa façon
- + Résultats de la 15e édition du Baromètre industriel du STIQ
- + Franchises : Nouvelles opportunités entrepreneuriales
- + Veille stratégique : les données au service du développement économique
- + La productivité et la création de valeur
- + Perspectives touristiques : clientèle, organisations, destinations
- + Mon succès numérique : un outil pour une transformation numérique réussie
- + Évolution du développement économique et ses impacts sur les municipalités
- + Activité entrepreneuriale au Québec : regard et analyse
- + Changements climatiques : quels impacts sur le développement économique
- + L'intelligence artificielle au service du développement économique
- + Cybersécurité: comment aider vos entreprises à mieux gérer les risques
- + IA et transformation du travail: entre potentiel et préoccupations
- + De la préparation à la conquête des marchés
- + Comment mobiliser les cédants de votre région sur les enjeux de transfert d'entreprise?
- + Rendez-vous mensuels en Financement durable du CQDD
- + Le leadership et le développement économique
- + Développement touristique, vecteur de développement économique
- + La ruralité au Québec : Développer en misant sur ses atouts, le sens de l'entrepreneurship et la mobilisation des acteurs
- + Maîtriser la franchise : Stratégies, financement et oportunités
- + Le repreneuriat au Québec : Enjeux et perspectives régionales
- + Balado : Rencontre avec Natalie Quirion

« En tant que formatrice à l'APDEQ, j'ai l'occasion de rencontrer des gens passionnés et authentiques. La communauté des développeurs économique est un lieu d'échange et de partage fort stimulant et je me considère privilégiée d'en faire partie! »



### Noémie Roy

Formatrice et consultante,  
Spécialiste en développement économique, NR Formation



# Nos projets 2024-2025

- + Affirmer l'offre de services de l'Académie avec des attestations et des parcours valorisant le métier de développeur économique

---
- + Réactiver l'étude salariale autour des différents postes dédiés au développement économique

---
- + Offrir un meilleur accompagnement dans la planification individuelle du développement de ses compétences

---
- + Revisiter le référentiel de compétences

---
- + Proposer un tableau de bord de suivi des formations des conseillers aux directeurs d'organismes membres de l'APDEQ

---
- + Accentuer nos formations dédiées aux décideurs et conseillers seniors

---
- + Bâtir des partenariats pour donner forme à l'observatoire du dév. éco. de l'APDEQ

---
- + Développer notre membership auprès de toutes les organisations reliées au dév.éco du Québec

# Ce qu'ils disent de nous

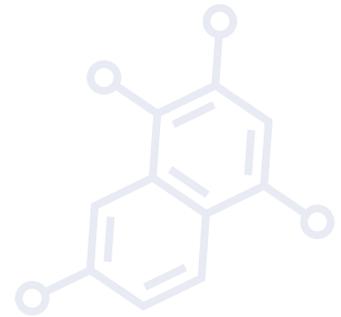
## DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL: OPPORTUNITÉS ET ENJEUX

« **Enfin**, un atelier de formation qui traite de développement commercial! »



**Karine Marcoux**

Conseillère en développement – volet commercial, ville de Lévis



## NAVIGUER L'INCERTITUDE: ACCOMPAGNER LES STARTUPS VERS LE SUCCÈS

« Belle et complète formation pour nous permettre de mieux soutenir et accompagner les startups. Un **regard 360 degrés** pour mieux connaître leurs besoins. »



**Alexandre Lapointe**

Conseiller au développement économique, MRC des Laurentides

## VALORISATION DE L'ENTREPRENEURIAT AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES

« Cette formation est **un must** pour tous les débutant en développement économique. Plusieurs pièges à éviter en tant que nouveau dans le domaine sont présentés et expliqués de belle manière par les formateurs. »



**Yannick Ouellet**

Conseiller au développement économique, filière bioalimentaire, MRC de la Haute-Gaspésie

## VALORISATION DE L'ENTREPRENEURIAT AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES

« Formation inspirante et stimulante qui repose sur un bon équilibre entre transmission de contenu pédagogique et partage d'expériences entre participants, **animée de manière dynamique et conviviale** par deux formatrices expérimentées et bienveillantes. Je recommande cette formation. »



**Johann Lucas**

Agent accompagnateur en développement des entreprises, MRC de la Minganie

# Ce qu'ils disent de nous

## ENJEUX DE LA RURALITÉ

« Cette formation est définitivement **mon meilleur investissement en temps versus le rendement** sur la capacité d'appliquer à court terme les connaissances dans mon milieu. La communauté de pratique qui s'est installée tout naturellement dans le groupe est à mon avis une des retombées les plus importante et rentable de la formation. »



**Yannick Ouellet**

Conseiller au développement économique, filière bioalimentaire, MRC de la Haute-Gaspésie

## LE POUVOIR D'INFLUENCE

« Merci pour l'**excellent choix de formateur**. Pierre a été fabuleux. Merci à l'équipe de l'APDEQ pour votre **FLEXIBILITÉ** de m'avoir offert la formation aujourd'hui (janvier) et non en septembre »



**Douniazed Henouda**

Conseillère d'affaires principales, Investissement Québec

## EXERCER SON RÔLE DE CONSEILLER: LES FONDEMENTS PRATIQUES

« Formation utile. Les formatrices, dynamiques, à l'écoute des participants, ont très bien vulgarisé le contenu. **Le partage d'infos et outils très apprécié.** »



**Karoline Yelle**

Gestionnaire de communautés entrepreneuriales, Futurpreneur

## INTRODUCTION AUX OUTILS DU BUSINESS MODEL

« La formation a été exceptionnelle, **fournissant des connaissances approfondies et des outils pratiques**. Les formatrices étaient compétentes et engagées, ce qui a grandement enrichi mon expérience. Merci pour cette opportunité enrichissante!»



**Mireille Théorêt**

Conseillère aux entreprises, Accès Entreprise Beauharnois-Salaberry,

# Ce qu'ils disent de nous

## INTRODUCTION AUX OUTILS DU BUSINESS MODEL

« Une formation adéquate et **sur mesure pour les besoins actuels** de nos clients »



**Marc De Montigny**

Commissaire industriel, Innovation et développement économique (IDE) Trois-Rivières

## INTRODUCTION AUX OUTILS DU BUSINESS MODEL

« **Belle formation et belle énergie des formatrices.** Capacité de vulgarisation pour une meilleur compréhension. »



**Marylyne Guenette**

Conseillère développement entreprise, Expansion Dieppe

## ACCOMPAGNEMENT AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISE: NOTIONS ESSENTIELLES

« **Noémie, sait vulgariser et nous amener dans le concret.** Et ceci avec enthousiasme , ce qui est très bien ! Je repars de cette formation avec des questionnements sur nos façons de faire et sur des problématiques réelles auxquelles nous sommes actuellement confrontés. »



**Marc Magny**

Conseiller aux entreprises, Développement Côte-de-Beaupré

## VALORISATION DE L'ENTREPRENEURIAT AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISE

« Une très belle animation, par une équipe active et dynamique, où tout le monde a pu échanger. Très intéressant d'**avoir les portraits terrain des autres régions.** »



**Vincent Bazot**

Conseiller aux entreprises, Beauce Centre-Économique

# Ce qu'ils disent de nous

## CONSEIL EN TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

« La formation Conseil en transformation numérique fut utile pour m'outiller davantage dans l'accompagnement des entreprises qui ont des enjeux ou projets de transformation numérique. Le contenu de formation est **basé sur la science et les meilleures pratiques d'affaires** du numérique. Les échanges entre les participants et les animateurs de la cohorte apportent de la valeur dans le Parcours de formation. Il est également possible de parfaire nos connaissances selon nos champs d'intérêts parmi plusieurs domaines du numérique (ex : IA, cybersécurité, automatisation, internet des objets, marketing numérique, commerce en ligne et science des données). »



**Louis Ménard**

Conseiller d'affaires principal, Investissement Québec

## CONSEIL EN TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

**Ce parcours nous amène énormément. La transformation numérique est présente dans toutes les sphères de notre vie et ce parcours nous amène un niveau de compréhension et d'aisance pour bien la vivre. Ça nous permet aussi de paraître un peu moins vieux aux yeux des plus jeunes... 😊**

**François Potvin**

Conseiller en affaires agricoles, MRC Maria-Chapdelaine

# Merci à nos partenaires et collaborateurs

## Grands partenaires



## Partenaires privilège



## Partenaires stratégiques



# Rapport d'activités 2023-2024

apdeq<sup>o</sup>

Association des professionnels  
en développement  
économique du Québec

