



Robustesse économique

Ensemble,
bâtissons une économie
forte, résiliente
et durable.



DIVERSIFICATION
DES ACTIVITÉS



ANCRAGE
TERRITORIAL
Réseaux locaux
et collaborations



VISION À LONG TERME
Innovation, transition
et développement durable



CAPACITÉ
D'ADAPTATION



CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT
LOCALES ET DURABLES

apdeq

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2025 – 2026

À
TRAVERS
LE **RAPPORT** ●

01 Le Mot du
Président et PDG

02 Les Faits saillants
de l'année

03 L'Observatoire
des DÉ

04 L'Académie et
ses services

06 Le Grand
Rendez-vous

07 Les distinctions de
l'APDEQ

08 Les
Communications

09 La Gouvernance
& Équipe

11 Les Perspectives
2026-2027

12 Les Partenaires
de l'APDEQ

MOT DU PRÉSIDENT & PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2025-2026 s'inscrit dans un contexte économique marqué par l'incertitude, les transformations rapides et la complexification des enjeux auxquels font face les entreprises et les territoires. Ralentissement économique, pressions sur la productivité, pénurie de main-d'œuvre persistante et en transformation, attentes croissantes liées à la transition écologique et importance accrue de l'acceptabilité sociale dans les projets : les repères se redéfinissent. À cela s'ajoute l'arrivée et la montée en puissance de l'intelligence artificielle, qui vient bousculer les pratiques, redéfinir les façons de travailler et ouvrir de nouvelles perspectives, tout en soulevant son lot de questions.

Dans cet environnement exigeant, une constante demeure : la nécessité d'accompagner les entrepreneurs vers des modèles d'affaires plus robustes. Cette robustesse, qui inclut leur capacité à s'adapter, à innover et à traverser des périodes d'incertitude, repose plus que jamais sur des compétences solides, actuelles et diversifiées. C'est dans cette perspective que l'APDEQ poursuit sa mission : soutenir le développement des compétences de ses membres afin qu'ils puissent, à leur tour, renforcer les entreprises et les collectivités qu'ils accompagnent.

Au cours de la dernière année, l'Association a franchi des étapes importantes pour mieux comprendre, documenter et valoriser la profession. La mise en place de l'Observatoire des développeurs économiques constitue un jalon structurant. Cet espace de réflexion et d'analyse permettra de mieux cerner les réalités du terrain, d'anticiper les besoins et de nourrir les pratiques. Dans cette même volonté de prise de recul et de projection, la démarche du Livre blanc vise à mettre en lumière un métier essentiel au développement des territoires, encore trop peu connu malgré son rôle stratégique. Ancrée dans une démarche collaborative avec les membres et les partenaires, elle permettra de documenter les réalités du terrain, de proposer des pistes d'évolution et de mobiliser l'écosystème autour d'une vision commune. À terme, ce travail contribuera à renforcer la reconnaissance du rôle des développeurs économiques et à influencer les orientations qui façonneront l'avenir du développement économique au Québec.

L'APDEQ continue également de miser sur la reconnaissance des compétences à travers la certification canadienne D.Éc., un repère de qualité et de professionnalisme reconnu à l'échelle du pays. Développée par l'EDAC et portée au Québec par l'APDEQ en étroite collaboration avec celle-ci, cette certification contribue à structurer la profession et à valoriser l'expertise des développeurs économiques. Elle s'inscrit en complémentarité avec la force du réseau de l'APDEQ, qui regroupe plus de 1000 professionnels engagés à travers le Québec, favorisant le partage des pratiques et l'évolution du métier. Plus que jamais, l'APDEQ affirme son rôle : comprendre la réalité de ses membres, valoriser leur contribution essentielle au développement des territoires et les soutenir dans l'évolution de leur pratique.



● **Antoine De Tilly**

Président,
APDEQ

● **Vincent Lecorne**

Président-directeur général,
APDEQ

Les défis sont nombreux, mais ils sont aussi porteurs d'occasions de transformation. Ensemble, nous avons la capacité de les saisir.

C'est d'ailleurs grâce à l'engagement de notre communauté que nous pouvons continuer à renforcer notre impact collectif. Nous remercions sincèrement l'ensemble de nos membres, partenaires et collaborateurs pour leur engagement et leur confiance.

Les FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE •

● **Renouvellement de l'entente Réseau Accès PME avec le MEIE**

Une reconnaissance de la contribution de l'APDEQ au développement des compétences des développeurs économiques du Québec avec l'Académie et le catalogue de formations mis en place depuis 2021.

● **Nouveau référentiel de compétences**

Une démarche structurée a permis de revoir en profondeur le référentiel de compétences, afin de mieux refléter les réalités du terrain, d'adapter l'accompagnement offert et de soutenir le développement d'outils à venir.

● **Mise en place de l'Observatoire des développeurs économiques**

Un outil structurant pour documenter les réalités du terrain et mieux anticiper les besoins de la profession.

● **Croissance du réseau de l'APDEQ**

Le cap des **1100 membres a été franchi**, regroupant **179 organisations** à travers le Québec. Un niveau historique qui témoigne de la vitalité et de l'engagement du réseau. Intronisation de nouveaux ambassadeurs, nomination d'un nouveau président au Conseil d'administration et une entente avec le Réseau SADC+CAE.

● **Relance de l'enquête salariale**

Une nouvelle édition de l'enquête salariale a été lancée afin de documenter les conditions du marché et de contribuer à une meilleure reconnaissance du rôle des professionnels en développement économique.

● **Lancement de la démarche du Livre blanc**

Une initiative mobilisatrice visant à valoriser le métier, documenter les enjeux et proposer des pistes d'évolution à l'échelle du Québec.

● **Modernisation de l'environnement numérique**

La mise en place d'un nouvel environnement numérique (Moodle) a permis d'améliorer significativement l'expérience des membres, notamment en simplifiant l'accès aux services et en offrant un parcours de formation en ligne plus fluide, intégré et performant.



LE RÉSEAU EN ACTION
Des initiatives structurantes pour faire
évoluer la profession

L'OBservatoire DES DÉVELOPPEURS ÉCONOMIQUES •

L'Observatoire

PLATEFORME DE CONSULTATION PUBLIQUE



→ Une plateforme d'échange, de partage et de consultation

Après la mise en place de l'Académie, il était important de mettre en œuvre :

- une offre d'échange sur les meilleures pratiques
- des propositions de lectures sur des tendances ou des analyses économiques
- et des solutions pour connaître l'avis des membres de l'APDEQ

→ Une première activité en mars 2026 avec les Rendez-vous du président

Une rencontre entre membres pour parler de réalisations territoriales afin de souligner le travail en concertation des différents acteurs économiques comme Hydro-Québec, Investissement Québec ou Énergir mais aussi en faisant face aux enjeux de l'acceptabilité sociale.

Les Rendez-vous du président auront lieu 4 fois par année et permettront de parler de sujets divers entre les membres de l'APDEQ.

→ L'annonce d'un 1er Livre Blanc sur le métier de développeur économique

Valoriser ce métier tout en essayant d'en définir ses contours et sa complexité

- L'objectif est de permettre à tous les membres de l'APDEQ de s'exprimer sur leur quotidien
- La parution de cet ouvrage est prévue pour l'été 2026 afin de sensibiliser les élus sur la réalité de ce métier et son impact sur le dynamisme des régions.

→ Des études et des ouvrages pour témoigner de la diversité des enjeux

Au cours de l'année 2026, l'Observatoire permettra de déposer des études et des tendances des membres et des partenaires de l'APDEQ afin d'enrichir et de partager des enjeux de l'économie locale.

L'APDEQ, c'est un réseau d'experts, c'est une vigie constante de ce qui se vit et de ce qui s'annonce en développement économique. Il est donc essentiel d'avoir un espace dédié à cet exercice.

Des livres, écrits et produits par des membres de l'APDEQ et/ou des acteurs du développement économique seront mis de l'avant afin d'enrichir la bibliothèque de l'APDEQ.



LA FORCE DU RÉSEAU

Un réseau engagé au cœur du
développement économique des territoires

L'ACADÉMIE ET SES SERVICES •

Au cœur du développement des compétences, l'Académie des développeurs économiques de l'APDEQ propose une offre de formation diversifiée et adaptée aux réalités du terrain.

L'ACADÉMIE, C'EST :

- un **service d'accompagnement professionnel** visant à orienter les choix de formation d'un membre en fonction des compétences à développer
- **19 cohortes** de formation offertes en ligne, dans le nouvel Espace Formation
- des parcours structurés appuyés sur le **nouveau référentiel de compétences** de l'APDEQ
- un levier pour soutenir les démarches vers l'obtention de la **certification canadienne D.Éc.**, une reconnaissance des compétences en développement économique

TAUX DE
SATISFACTION DES
FORMATIONS

86 %

NPS DES
FORMATIONS

60

CERTIFIÉS
D.Éc. par l'APDEQ
depuis 1985

181



FÉLICITATIONS AUX NOUVEAUX CERTIFIÉS 2025 !



Delphine
Dagenais



Dramane
Ouattara



Jean-
Sébastien Roy



Josie
Desmares-Decaux



Myriam
Bourque



Nicolas
Bellemare
Granger



Zeine
Ngamfe
Ebene



VOIR TOUS LES
CERTIFIÉS D.Éc. actifs



RÉSEAU ACCÈS PME
Une entente avec le MEIE qui soutient
les initiatives de l'APDEQ

L'ACADÉMIE ET SES SERVICES

LES
CONFÉRENCES WEB

466

INSCRIPTIONS

LES
FORMATIONS

255

INSCRIPTIONS

LE
BLOGUE

19

TEXTES

LES
REDIFFUSIONS

224

INSCRIPTIONS

INDICATEURS

ACTIVITÉ

Activité la plus populaire



Comprendre la métacrise et préparer la résilience de nos communautés côtières

Formation la plus appréciée



Préparation de la communauté à l'investissement étranger

Rediffusion la plus écoutée



Le déclin américain: comprendre, anticiper et soutenir le développement économique québécois

Blogue le plus consulté



Le référentiel de compétences fait peau neuve

COMITÉ DE FORMATION

UN COMITÉ AU SERVICE DE L'ÉVOLUTION DE LA FORMATION

Le comité de formation soutient l'APDEQ dans l'évolution de son Académie, en contribuant aux orientations, à l'actualisation du référentiel de compétences, au processus de certification et au positionnement stratégique de l'offre de formation.

LES MEMBRES DU COMITÉ DE FORMATION :

- Annie Roy – Directrice générale, ADDELQ
- Alain Lapierre – Directeur général, ADGMRCQ
- Geneviève Poulin – Directrice générale, PALME Québec
- Pierre-Olivier Colas – Vice-président opérations et développement, Réseau des SADC/CAE
- Nicolas Roy – Directeur du Service du développement économique et des grands projets, Ville de Québec



UN RÉSEAU QUI FAIT GRANDIR
Une Académie dédiée au développement des
compétences des développeurs économiques

Le GRAND RENDEZ-VOUS •

Le CONGRÈS à Roberval ✨
les 8 et 9 octobre

Converger pour mieux valoriser
Nos ressources au cœur de la bioéconomie



21 activités

39 intervenants

Animé par Errol Duchaine

7 parcours de visite d'entreprise



Un événement ancré dans les réalités régionales,
porté par et pour le milieu.

300
Participants

76 %
Taux de
satisfaction

73
NPS
(indice de
recommandation)

LA VOIX DU RÉSEAU

« On en ressort mieux informés, plus connectés, mieux outillés et profondément motivés. Ces rencontres nous aident à transformer les idées en projets et à rassembler les bonnes personnes au bon moment. »

« J'ai adoré découvrir cette région, les panels ont permis d'explorer divers enjeux tout en mettant en lumière des pistes de solutions inspirantes. Quant aux ateliers, ils ont été pour moi une véritable mise en bouche pour le développement d'idées. J'ai été agréablement surprise par la richesse des échanges et la qualité de l'organisation ! »

Chaque congrès de l'APDEQ reflète les forces du territoire qui l'accueille. En 2025, dans la MRC du Domaine-du-Roy, la bioéconomie a été à l'honneur, mettant de l'avant la valorisation durable des ressources naturelles et leur transformation en produits à valeur ajoutée.



UN INCONTOURNABLE DU RÉSEAU
Le moment privilégié pour rassembler les
développeurs économiques du Québec

Les DISTINCTIONS DE L'APDEQ

● LE CLUB DES AMBASSADEURS ET BÂTISSEURS



Découvrir les Ambassadeurs
et Bâtisseurs du Réseau



Les Ambassadeurs, toujours actifs en développement économique, contribuent au rayonnement du réseau par leur engagement et leur implication dans leur milieu. Les Bâtisseurs, pour leur part, sont des acteurs d'expérience dont la contribution a marqué le développement économique et continue d'enrichir le réseau.

À l'occasion du congrès tenu à Roberval, **cinq nouveaux Ambassadeurs** ont été nommés :

- **Joël Bourque** – Directeur, Développement économique La Pocatière
- **Frédéric Houle** – Directeur général, MRC d'Antoine-Labelle
- **Marie-Claude Dauray** – Directrice générale et commissaire industriel, PME MTL Grand Sud-Ouest
- **Marie-Josée Lamothe** – Conseillère en croissance d'entreprise et entrepreneuriat, Repreneuriat Québec
- **Éric Desaulniers** – Directeur général, Fonds locaux de solidarité FTQ

● LES PRIX RECONNAISSANCE

Les Prix Reconnaissance de l'APDEQ mettent en lumière, chaque année, des professionnel·le·s et des équipes qui se distinguent par leur engagement et leur contribution au développement économique des territoires.

À l'occasion du congrès 2025, les lauréat·e·s suivants ont été honoré·e·s :

Prix Développement économique local – Équipe

- **Mirabel Économique**

Prix Relève – Volet Métropolitain

- **Noémie Ploteau**

Prix Relève – Volet Réseau Accès PME

- **Gabriel Garnier**

Prix Développeur économique de l'année

- **Audrey Lebel**

Prix Carrière exceptionnelle

- **Marie-Josée Huot**



Consulter le Temple
de la renommée



LE RÉSEAU QUI RECONNAÎT
Des leaders qui contribuent à son influence
et à sa croissance

Les COMMUNICATIONS

● LES VOIX DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'APDEQ a publié cette année **19 articles et blogues** destinés à informer et à valoriser les expertises du réseau. L'Association a également lancé une **nouvelle série** de portraits mettant en lumière des professionnel·le·s certifié·e·s D.Éc. À travers ces entrevues, l'APDEQ illustre la diversité du métier, valorise l'expertise développée sur le terrain et donne un aperçu des réalités actuelles du développement économique au Québec.



Portrait 1 | Automne 2025 Candide Paquin, D.Éc.

Lire l'article

« Le développement économique va bien au-delà du financement : il inclut l'attractivité du territoire, l'aménagement et la synergie entre acteurs pour faire croître un milieu. C'est une vision globale et collaborative. »



Portrait 2 | Hiver 2026 Gilbert LeBlanc, D.Éc.

Lire l'article

« Le développeur économique est devenu une véritable « ressource orchestre », capable de guider l'entrepreneur à travers l'ensemble des options et outils disponibles dans nos collectivités respectives. »

● PRÉSENCE NUMÉRIQUE ACTIVE

386

Publications
(LinkedIn +
Facebook)

105 302

Impressions
totales

533

Nouveaux abonnés
LinkedIn

114

Infolettres
diffusées

Taux d'ouverture moyen des
infolettres : 60,5 %

Le Bulletin de veille est le plus
consulté par nos membres

Le catalogue de formations a été modernisé afin d'offrir une expérience de recherche plus intuitive et un accès simplifié aux contenus, en parallèle avec la migration vers un nouvel environnement numérique d'apprentissage (ENA).



LA VOIX DU RÉSEAU

Des contenus et des initiatives pour informer,
valoriser et faire rayonner la profession

La

GOUVERNANCE & ÉQUIPE

● CONSEIL D'ADMINISTRATION 2025-2026

PRÉSIDENT

Antoine De Tilly

Directeur général par intérim,
NexDev | Développement
Économique Haut-Richelieu

VICE-PRÉSIDENTE

Annie Bourgoin

Directrice générale,
PME MTL Est-de-l'Île

SECRÉTAIRE

Pierre-Olivier Colas

Vice-président opérations
et développement,
Réseau des SADC et CAE

TRÉSORIER

Luc Boyer

Directeur – planificateur territorial
et commissaire industriel,
Développement Vaudreuil-
Soulanges

ADMINISTRATEURS

Julie Gagnon

Directrice générale,
Développement économique
Pierre-De Saurel

Martine Lizotte

Conseillère aux partenariats
d'affaires,
Université de Sherbrooke

Alexandra Falibois

Directrice service
entrepreneuriat,
Commission des Services
Régionaux du Sud-Est du
Nouveau-Brunswick

Jacques Vidal

Directeur du développement de
l'entrepreneuriat, des entreprises
et de la région,
Ville de Québec

Bernard St-Denis

Conseiller en développement
volet Innovation technologique,
Ville de Lévis

ADMINISTRATEURS ASSOCIÉS

Charles Laberge-Milot

Chef d'expertise, développement
du réseau,
Énergir

Catherine Gingras

Cheffe Développement des
ventes clientèle affaires,
Hydro-Québec

ADMINISTRATEURS NON-VOTANTS

Jérôme Nadeau

Directeur – Direction
Investissements étrangers en
région – Montréal,
Investissement Québec

Marc-André Fullum

Directeur principal –
Développement stratégique,
Montoni

Nicolas Martin

Directeur territorial – Montérégie,
Estrie et Centre-du-Québec,
MEIE

● COMITÉ RH

- Alexandra Falibois
- Jacques Vidal
- Bernard St-Denis

● COMITÉ Audit

- Julie Gagnon
- Luc Boyer
- Catherine Gingras



La GOUVERNANCE & ÉQUIPE

● LA PERMANENCE

Vincent Lecorne

Président-directeur général

Corinne St-Hilaire

Directrice aux opérations

Karl Lussier

Directeur à la formation

Anaïs Yahiat

Chargée de projets en
gestion d'événements et
communication

Jérémie Tremblay

Coordonnateur au
développement du membership
et des partenariats

Yolaine Plante

Coordonnatrice aux activités
et à la formation – volet
technopédagogique



AU SERVICE DU RÉSEAU
Une équipe dédiée au service et
à l'accompagnement des membres

Les PERSPECTIVES 2026-2027

● Répondre aux attentes de la nouvelle entente du Réseau Accès PME 2026-2028

L'entente a finalement été renouvelée pour les deux prochaines années avec le MEIE. L'expertise de l'APDEQ et la force de son réseau continuent d'être associées aux MRC et aux organismes délégataires. C'est à la fois un privilège et une responsabilité de poursuivre l'offre de services innovants et de qualité.

● Donner plus d'ampleur à l'Observatoire

- Mettre de l'avant les initiatives et les partages de connaissances entre les membres du réseau.
- Soutenir les membres du réseau et notamment les ambassadeurs dans le partage de leur expertise par la publication d'ouvrages et des activités de partage d'expertise pour la relève.

● Promouvoir le métier de développeur économique avec la parution d'un premier livre blanc

Une reconnaissance de la contribution de l'APDEQ au développement des compétences des développeurs économiques du Québec avec l'Académie et le catalogue de formations mis en place depuis 2021.

● Compléter et développer le catalogue de formations de l'Académie

Les besoins de formation évoluent, les enjeux des développeurs économiques se complexifient. L'APDEQ doit poursuivre l'innovation de son offre de formation afin de répondre aux réalités émergentes, notamment en matière d'intelligence artificielle, de mobilisation des territoires et à la nécessité d'œuvrer à une économie durable.

Développer des collaborations structurantes avec nos partenaires

Les dynamiques de soutien et d'expertise dédiées aux conseillers, et aux entrepreneurs changent, ainsi que les modèles d'affaires. Il est donc vital pour une association comme l'APDEQ de développer des partenariats et des collaborations stratégiques pour le bien de ses membres afin de continuer à offrir des activités et des formations à la hauteur des besoins de chacun de ses membres.



LE RÉSEAU EN MOUVEMENT
Un réseau mobilisé pour anticiper les
enjeux de demain

MERCI À NOS PRÉCIEUX PARTENAIRES

GRANDS PARTENAIRES



PARTENAIRES PRIVILÈGES



PARTENAIRES STRATÉGIQUES

